



IMPRIMATUR
CAPITAL

Parcerias ICT X Empresas

Rosana Di Giorgio

REPICT, Set 2009

Tópicos

- As realidades da Comercialização
- Licenciamento X spin-out
- Como funcionam o investimento de alto risco
- Contratos e relacionamentos
- Sugestões para melhoria da parceria ICTs X Empresas

Investimentos na cadeia da inovação

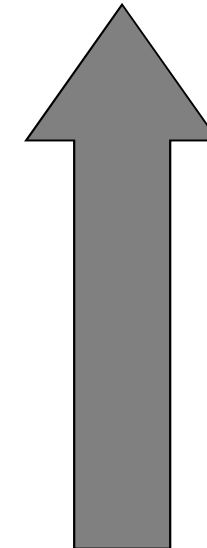


IMPRIMATUR
CAPITAL

1:10:100

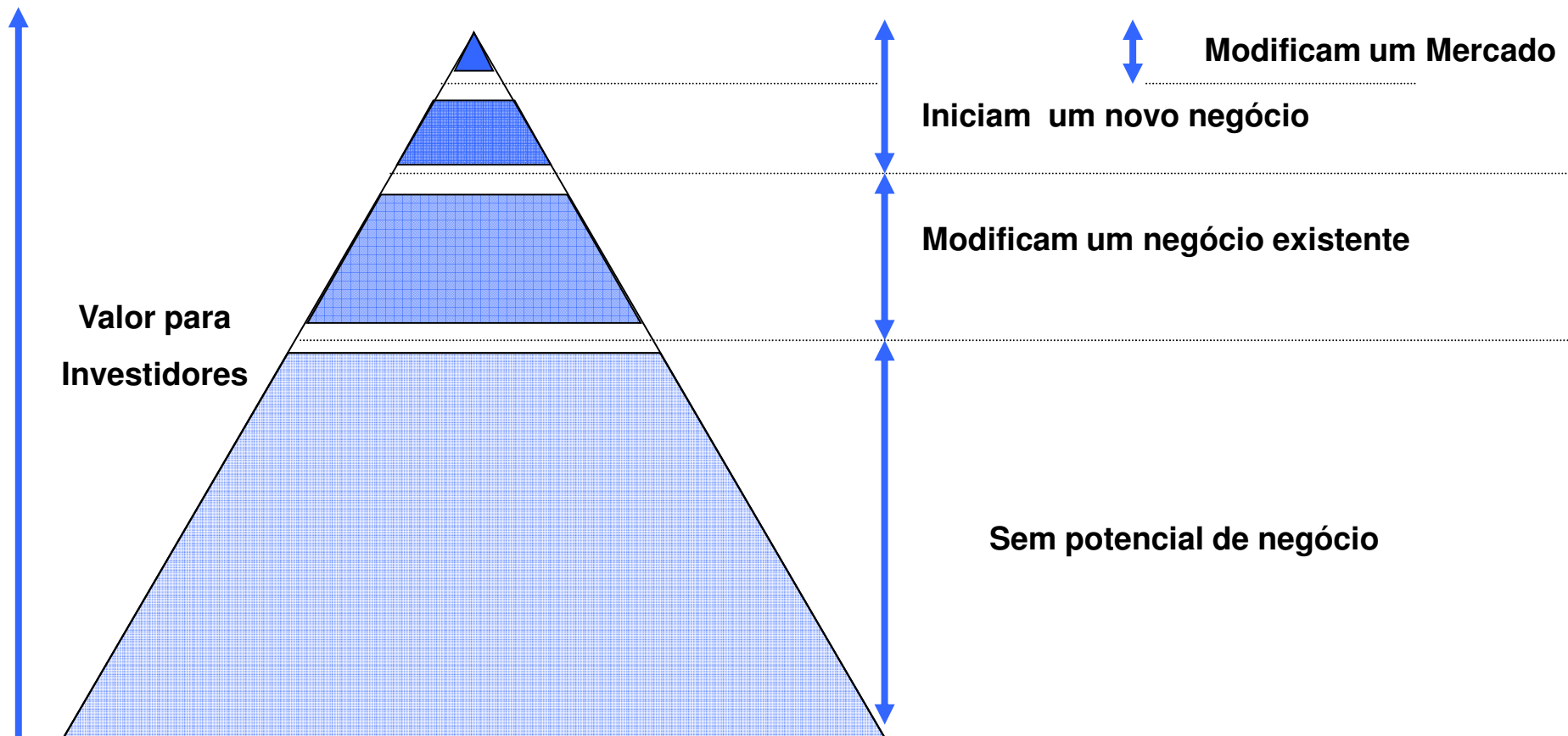
*Produção das
instituições de
pesquisa*

- **Descoberta**
- **Invenção**
- **Protótipo**
- **Engenharia**
- **Produção**
- **Marketing e Vendas**
- **Assistência Técnica**



risco

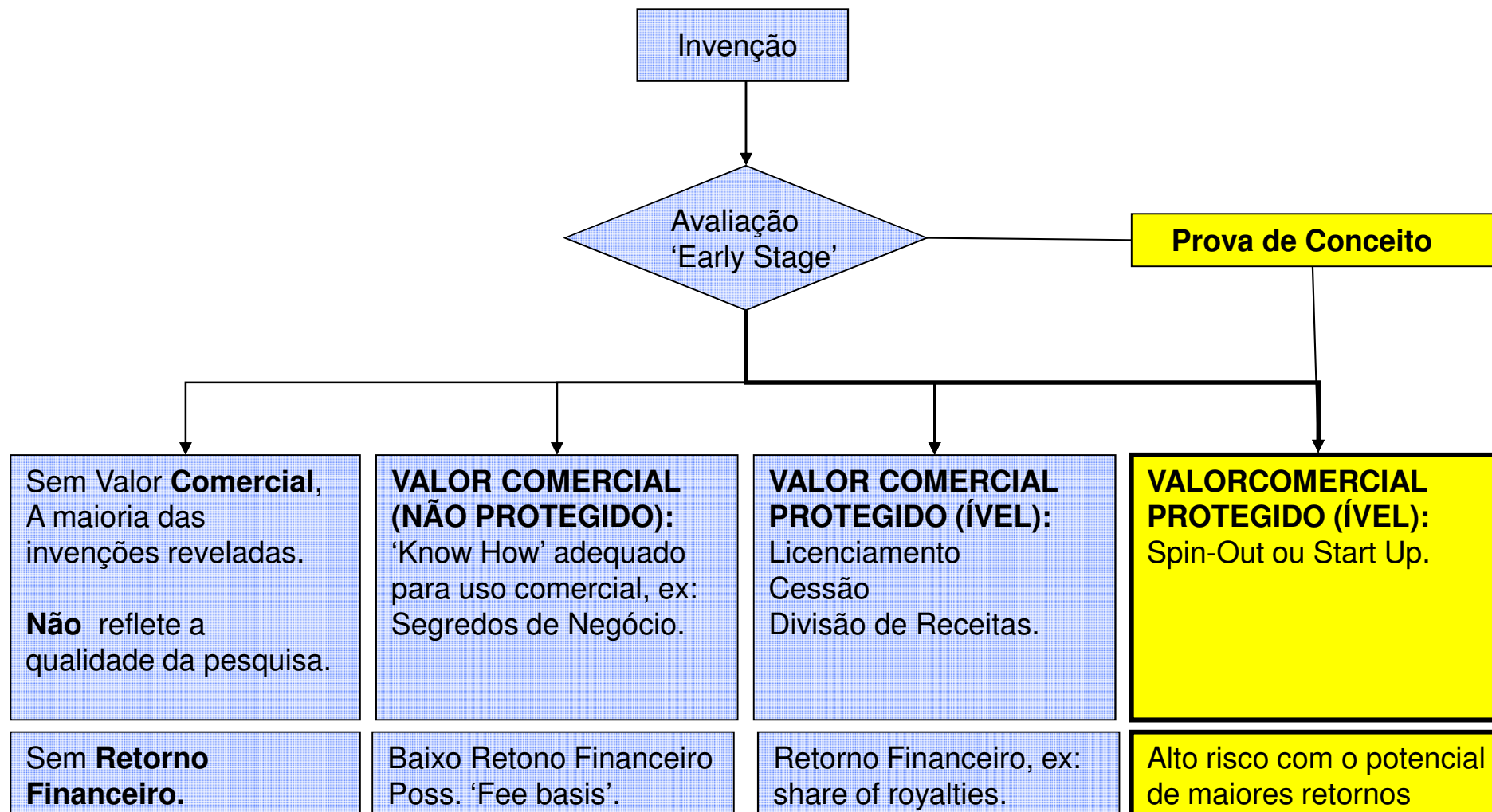
As realidades da comercialização



O investidor busca RETORNO sobre os investimentos;

Um pequeno número de oportunidades são adequadas para spin-out / start-up.

Resultados da avaliação



Licenciamento X spin-out

- **O licenciamento - possibilidade mais frequente:**
 - **“Licensing in”:**
 - **Ganho em tempo;**
 - **Redução dos gastos com P&D**
 - **Redução do risco;**
 - **Deduções sobre o lucro tributável;**
 - **Aprendem sobre algo novo rapidamente;**
 - **Empresas PM tb podem ter acesso à P&D de ponta.**
 - **“Licensing out”:** patentes não utilizadas.

Licenciamento X spin-out

- **Licenciamento convencional é mais fácil...**
 - **A empresa já está estabelecida**
 - **Possui fundos para o desenvolvimento da invenção**
 - **Marca estabelecida**
 - **Acesso ao mercado**
 - **Tem seus canais de distribuição**

Licenciamento X spin-out

- **... mas possui desvantagens**
 - **Buscam tecnologias cada vez mais maduras**
 - **Normalmente focam em uma aplicação única**
 - **Introdução um desenvolvimento novo não é prioridade**
 - **Quando os inevitáveis problemas do desenvolvimento acontecem o entusiasmo cai**
 - **Probl: perda de interesse → redução de recursos e, no caso de uma licença exclusiva...**

Licenciamento X spin-out

- **Vantagens do spin-out**
 - É uma forma factível para tornar uma invenção madura, antes desta ser absorvida pela indústria
 - Dedicção ao desenvolvimento é prioridade
 - Trabalho próximo aos inventores
 - A instituição de pesquisa conhece as pessoas
 - Remunerações: convencionais + participação acionária
 - Provavelmete explorará todas as aplicações da tecnologia

Licenciamento X spin-out

- **Desvantagens do spin-out**
 - **Frágeis**
 - **Não podem concorrer com empresas estabelecidas**
 - **Altamente dependentes de excelente gestão**
 - **Requerem investimentos**
 - **Marca desconhecida, sem canais de distribuição**
 - **O contrato de investimentos é mais complexo e mais difícil de negociar**
 - **Conflitos de interesse com a instituição de pesquisa que a originou**

Licenciamento X spin-out



IMPRIMATUR
CAPITAL

- **Desvantagens do spin-out (cont)**
 - No final ainda é preciso encontrar um comprador para a start-up
 - Alta taxa de insucesso

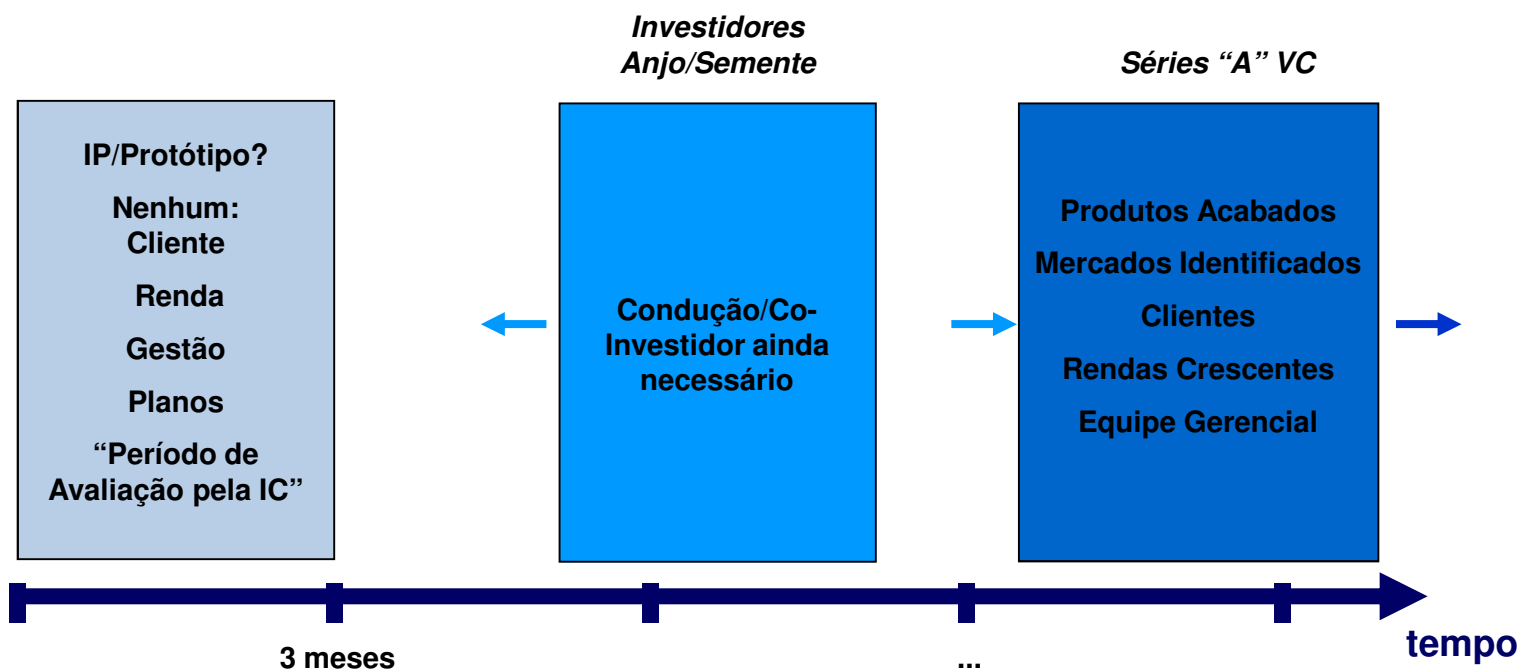
Licenciamento X spin-out

- **O spin-out é possível quando:**
 - Temos uma tecnologia plataforma
 - Mercado suficiente para justificar o risco
 - Não existe produto similar no mercado
 - IP defensável
 - Factibilidade técnica
 - Visível rota para o mercado
 - Compromisso do inventor
 - Histórico (credibilidade) e motivação da equipe

→ Potencial para se levantar capital



Spin-outs e investimentos de alto risco



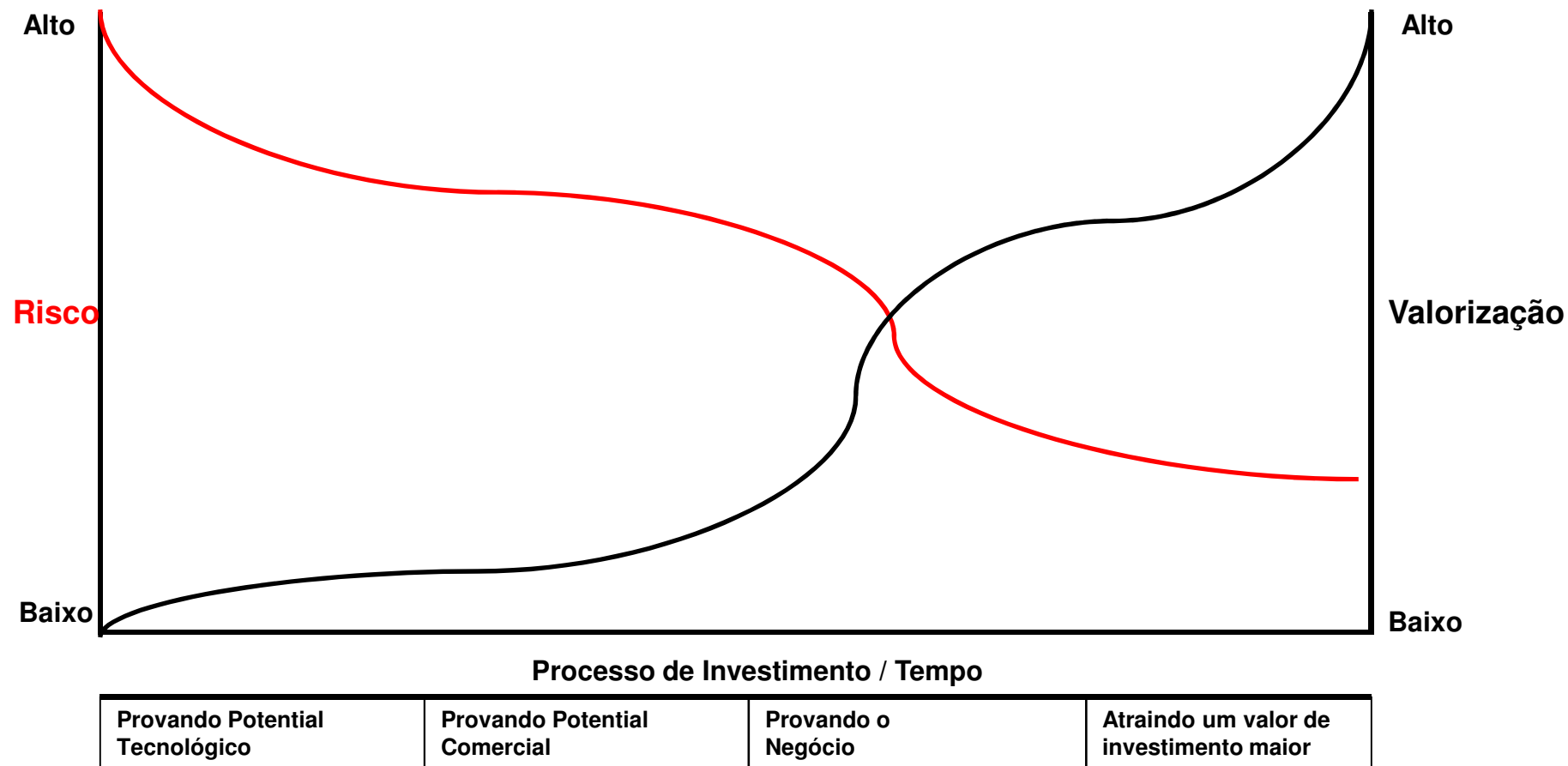
Processo do NIT :
Proteção da PI; Considerar aplicações possíveis;
Resumo da Oportunidade; Obtenção do
Comprometimento dos Acadêmicos; Completar
requisitos da Admin.; Preparar Plano de
investimentos.

TTO Pronto para envolver
Parceiros externos

Risco X Valor



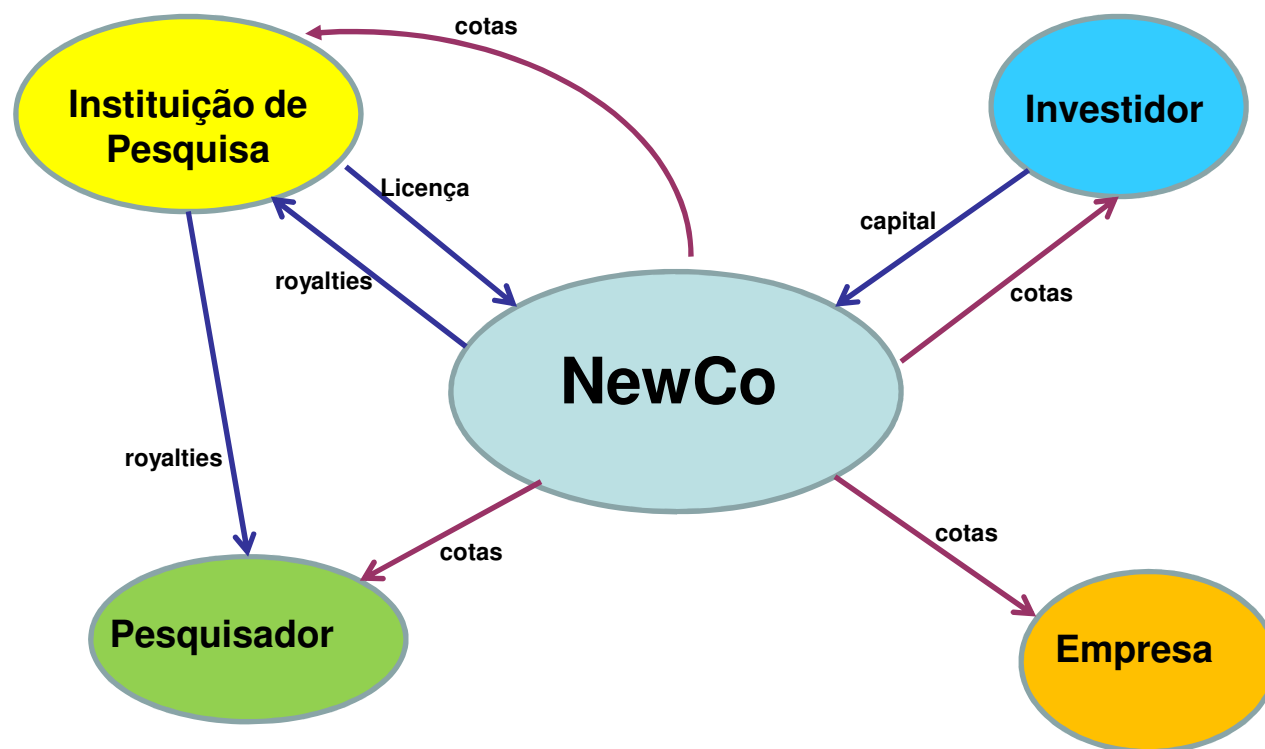
IMPRIMATUR
CAPITAL



- **INPI:**
 - **Fornecimento de Tecnologia**
 - **Prestação de Serviços de Assistência Técnica e Científica**
 - **Licença de Exploração ou Uso**
 - **Cessão**
- **investimentos**



Relacionamentos e contratos



Contrato de Licenciamento/Fornecimento/ Assistência técnica
Contrato de investimentos

OBS: cessão não é praticada pelas ICTs no BR

- **ICTs**
 - **Pensar globalmente**
 - **Trabalhar em área de escassez**
 - **Tentar aumentar o grau de novidade: soluções novas ao invés de apenas melhorias e redução de custos às existentes**
 - **Zelar pela qualidade dos relatórios de patentes**
 - **Analisar o potencial comercial antes de proceder à patente**
 - **Buscar proteção no BR e exterior (PCT)**
 - **Sigilo e patente antes da publicação**
 - **Zelar pela gestão e cumprimento dos contratos**

Sugestões

- **Buscas em bancos de patentes anterior à pesquisa → escolha de rotas seguras (FTO)**
- **% do TTO e dos TTO Mgrs nos negócios concretizados**
- **Levar ao parceiro do setor produtivo as possibilidades de incentivos fiscais**
- **Tratamento cauteloso quanto aos projetos em rede**
- **Maior aproximação com o setor produtivo**
- **Conhecer melhor o investidor de risco (preconceito)**

- **Legislação**
 - **Facilitar a % da ICT e inventor em empresas**
 - **Editais da Lei de Inovação**



- **> 500 tecnologias analisadas**
- **Questões culturais – (olham para detro) Muita substituição à importação (ausência de novidade). Ex da China**
- **Pouca novidade (buscas em bases de patentes insuficientes) – u e pequenas empesas e inst pesquisa**
- **Aprimoramentos a coisas existentes ao invés de soluções para novos problemas**



IMPRIMATUR
CAPITAL

Obrigada!

Rosana Di Giorgio
rdg@impcap.com